

---

*... “Y además de hacer eso de la Tesis... ¿a qué te dedicas?”*

## **GUÍA DE BUENAS PRÁCTICAS PARA LA DIRECCIÓN DE TESIS DOCTORALES**

**José Antonio Donoso Anes**

---

# “Las 5 claves del éxito de una Tesis Doctoral”

(<http://scientiablog.com/> de Jose Manuel López Nicolas)

## 1) Vocación científica:

- Es la clave para que la Tesis llegue a buen puerto.
- Obtener el máximo grado universitario debe ser una aspiración académica.
- La entrega y disposición al esfuerzo está poco recompensado
- La obtención del título de Doctor no asegura el futuro laboral.
- Debe adquirirse en la etapa de estudiante. Potenciar la figura de alumno interno.

## 2) El Departamento Universitario:

- La correcta selección del Departamento.
- No dejarse encandilar por la presencia en sus filas de un afamado científico de reconocido prestigio.
- Tener en cuenta la producción científica de los grupos de investigación, si están estancados o no, quienes son los investigadores que más publican, etc.
- El boca a boca es fundamental.

### **3) El Director de Tesis:**

Un gran director no solamente “firma” la Tesis Doctoral sino que debe:

guiar, asesorar, corregir sin acritud, reconocer los resultados, buscar fuentes de financiación...

### **4) La Beca:**

Hay que tener un buen expediente académico para obtener una beca predoctoral.

### **5) La Producción científica:**

- La calidad de una Tesis Doctoral se valora según el número de publicaciones emanadas de la misma.
- La obtención de una beca predoctoral depende casi exclusivamente del expediente académico pero para una estancia post-doctoral lo importante es el número de trabajos científicos publicados en la época predoctoral

---

## **La figura del Director de Tesis en la Normativa de Doctorado**

### **Real Decreto 99/2011 de 28 de enero en su artículo 12**

establece que la universidad, a través de la correspondiente comisión académica del programa, asignará al doctorando un director con acreditada experiencia investigadora para la elaboración de la tesis doctoral.

---

---

## **El momento de la elección del Tema y del Director**

El doctorando deben reflexionar sobre si realmente está apasionado y cree en el trabajo que va a emprender.

La tarea de escribir una tesis no es sencilla, es un trabajo de larga duración y con incertidumbre en la recompensa final( profesional y dineraria).

La pasión será una de las claves del éxito.

### **La elección del Tema**

Si se están barajando diversas alternativas, lo mejor es escoger un tema que motive y que resulte interesante.

---

## **La elección del Director**

Una vez decidido el tema se tendrá que buscar al director que trabaje en esa línea de investigación, ya que será la clave para obtener el éxito deseado.

### **Diferentes Tipos de Director de Tesis:**

- Los profesores con gran reputación y experiencia, que te pueden poner en contacto con otras personas de gran influencia.  
Problema: no disponen de mucho tiempo para atender al doctorando.
- En el otro extremo aparecen los doctores recientes, que por su inexperiencia tienen mucho más tiempo para involucrarse en tu proyecto o en el suyo propio en el que te quieren hacer partícipe. Con ellos no te podrás relajar puesto que estarán detrás de ti en todo momento.
- El profesor que pronto se vaya a jubilar, su experiencia puede ayudar a tener una actitud más relajada. Nunca te conducirán a la realización de un proyecto demasiado ambicioso sino que su experiencia servirá para darte un trabajo interesante con resultados suficientes.

---

# **Del director de tesis**

## **Es el responsable de;**

- la coherencia e idoneidad de las actividades de formación,
- del impacto y novedad en su campo del tema de la tesis doctoral,
- de la planificación del proyectos.

## **Requisitos para ser Director de Tesis:**

- Tener una producción científica relevante en la temática específica de la tesis. En su defecto, la tesis tendrá que ser codirigida junto con otro profesor investigador con experiencia acreditada.
- Contar con los recursos estructurales y medios necesarios para la realización de la tesis doctoral (proyectos o contratos de investigación, equipamientos, etc.)

## **Asignación del director:**

El nombramiento del director lo hará la comisión académica del programa.

---

---

## **Reconocimiento de la labor de dirección:**

La labor de dirección de tesis debe ser reconocida por la universidad como parte de la dedicación docente e investigadora del profesorado.

## **La psicología del director de tesis:**

La tarea que debe realizar un director debe ser vocacional y abarcar mucho más allá de la tutela.

### **El director debe:**

- Proporcionar estímulo, apoyo personal y orientación
  - Mantener una buena relación con el doctorando
  - Crear un clima de confianza y respeto
  - Debe actuar más como un colega y el trato debe ser de igual a igual
  - Detecta insatisfacciones por parte del doctorando y ejecuta acciones correctoras
-



# **Recomendaciones para la iniciación de la tesis**

## **Aceptación mutua:**

Requiere de un conocimiento mutuo de director y doctorando:

- Del Director: su experiencia, capacidad y líneas de investigación
- Doctorando: su pasión, su formación, la capacidad y la actitud en el trabajo

## **Responsabilidad del proyecto:**

El director debe:

- Dar el visto bueno al objetivo general y a los diferentes objetivos específicos
  - Diseñar el plan de trabajo
  - Elegir la metodología para la ejecución del proyecto
  - Valorar la novedad y relevancia del proyecto
-

---

# **Recomendaciones para el desarrollo de la tesis**

## **Responsabilidad en la formación investigadora:**

El director debe guiar las diferentes actividades formativas realizadas por el doctorando.

El director debe ir guiando al doctorando para que pueda entender la naturaleza de la investigación:

- enseñarle qué significa investigar,
  - el concepto de originalidad,
  - los diferentes tipos de investigación que se pueden realizar
  - y la forma y estructura de la memoria de investigación.
-

## La Redacción de la Tesis

El director no debe excederse en las tareas de revisión lingüística, simplemente debe guiarle y darle consejo.

Actualmente los estudiantes, pueden ser unos científicos estupendos, pero les cuesta expresar bien sus ideas.

Por lo que es interesante que se le recomienden al doctorando la lectura de libros que enseñan a escribir mejor:

- *Cómo escribir correctamente y Cómo expresarse correctamente.* José Serra.
- *Guía para escribir y hablar correctamente español.* Alfredo Buitrago y Agustín Torijano.
- *El dardo en la palabra.* Fernando Lázaro Carreter.
- *Como se escribe.* M<sup>a</sup> Teresa Serafini.
- *Escafurcios y palabras.* Mariano de la Banda.
- *Manual de español correcto.* Leonardo Gómez Torrego.
- *Libro de Estilo de El País.*
- *Manual de estilo, guía práctica para escribir mejor.* Arturo Ramoneda

### **Reuniones de seguimiento:**

Se hará un seguimiento continuo de la labor realizada para:

- valorar el avance de la investigación,
- identificar y resolver los posibles problemas
- e identificar las mejores soluciones.

### **Protección y publicación de resultados:**

El director valorará los resultados que se vayan obteniendo para su posible protección, su comunicación a congresos o su publicación en revistas científicas y de divulgación.

### **Acciones de movilidad en internacionalización:**

El director de tesis incentivará las acciones de movilidad del doctorando.

Valorará:

- El grupo de investigación.
- El departamento donde sea más conveniente la realización de estancias.
- La mejora de las relaciones entre grupos de investigación y la internacionalización de la actividad investigadora.

---

### **Interlocución con la comisión académica:**

El director de la tesis, junto con el tutor, en su caso, debe ser el interlocutor entre el doctorando y la comisión académica.

### **Calidad de la tesis doctoral:**

- El director de la tesis tiene la responsabilidad de asegurar la calidad de la tesis doctoral.
  - El director debe tener presente que la tesis debe capacitar al doctorando para el trabajo autónomo en el ámbito de la I+D+i.
  - El director debe proponer los evaluadores externos (a ser posible del ámbito internacional).
-

## CRITERIOS BÁSICOS DE CALIDAD Y EXCELENCIA EN EL PROGRAMA DE DOCTORADO

### 2. Sobre el Régimen General de tramitación de Tesis Doctorales:

**2.2.** Existirá un Modelo Único para la tramitación de Tesis Doctorales, fundamentado en criterios objetivos de calidad de la misma. Estos indicios de calidad sólo se pueden justificar con la publicación/aceptación de un determinado número de artículos, firmados en exclusiva por el doctorando y el director/es de la Tesis, en revistas con factor de impacto, no pudiendo pertenecer todos al cuarto cuartil.

**2.3.** Este modelo es flexible y cuenta con dos posibles itinerarios.

**2.3.1. Primer itinerario.** De forma automática, se tramitarán todas aquellas Tesis Doctorales que vengan sustentadas por tres artículos que cumplan los requisitos del apartado 2.2 junto a una memoria explicativa.

**2.3.2. Segundo Itinerario.** Para poder acceder a este segundo itinerario, la Tesis Doctoral deberá presentar un mínimo de dos artículos que cumplan los requisitos del apartado 2.2 junto a una memoria explicativa. Además, en este caso, la tramitación de la Tesis Doctoral será encomendada a dos de los evaluadores externos establecidos en el apartado 1.7. La Comisión Académica podrá solicitar informes adicionales si así lo considera conveniente.

---

## Índices de impacto

El factor de impacto y los índices de citas son los criterios más utilizados en la actualidad para evaluar los trabajos científicos.

Se trata de criterios difundidos y aplicados por el Journal of Citation Reports (JCR) del Institute of Scientific Information (ISI).

Pero existen otras herramientas y criterios de evaluación, como Scopus y Scimago, y algunos más específicos para las áreas de ciencias sociales y de humanidades y para la producción científica en lengua española.

---

# **Recomendaciones para la defensa de la tesis**

El estudiante debe preparar minuciosamente la presentación y una vez terminada se la expondrá al menos un par de veces a su director.

- Control del tiempo
- Los gestos y miradas
- El movimiento
- La entonación
- Poner toda la capacidad en la defensa del trabajo
- Coordinar bien la diapositiva-con la exposición oral
- Respecto a las diapositivas:
  - Nunca leer el contenido de la diapositiva.
  - No crear demasiadas diapositivas.
  - Que quede muy clara la motivación a realizar la investigación y las contribuciones científicas que se han logrado.
  - No sobrecargar la diapositiva con mucho texto.
  - No pasar las diapositivas demasiado rápido.
  - No realizar demostraciones feria.



---

## **Estas reflexiones han sido obtenidas:**

Experiencia personal.

## **Y de las siguientes referencias:**

Acuerdo 7.2/CG 17-6-11 por el que se aprueba la Normativa de Estudios de Doctorado.  
Universidad de Sevilla

Guía de Buenas Prácticas para la Dirección de Tesis Doctorales 2012. Doctorado en  
Tecnologías de la Información, Comunicaciones y Matemática Computacional.  
Universidad de Valencia.

Guía de buenas prácticas para la dirección de tesis doctorales en la Universitat Politècnica  
de València. Documento aprobado por la Comisión de Doctorado de 25 de septiembre  
de 2012.

Guía de buenas prácticas en la dirección de tesis doctorales y el cuidado de la  
metodología de la investigación científica. Universidad Internacional de la Rioja.

López Nicolas, J.M. “Las 5 claves del éxito de una Tesis Doctoral”

<http://scientiablog.com/>

Perez-Ilzarbe, P. (2011). Cómo dirigir un trabajo de investigación. Programa Excellence  
2011-12.

Real Decreto 99/2011, de 28 de enero, por el que se regulan las enseñanzas oficiales de  
doctorado.

---

---

**MUCHAS GRACIAS**

---